

Des de l'1 de gener de 2003, nova Unitat de Referència d'Oncologia a l'Hospital Germans Trias i Pujol de Badalona gestionada per l'ICO

Durant l'any 2001 s'aprova el Pla Director d'Oncologia a Catalunya que planteja la necessitat d'adaptar els serveis sanitaris vinculats a l'atenció oncològica a cada Regió Sanitària. D'acord amb aquest Pla Director, en el Barcelonès Nord-Maresme s'ha creat un departament de referència oncològica de la Regió gestionat per l'ICO que compte amb els serveis d'Oncologia Mèdica, Oncologia Radioteràpica, Hematologia Clínica i Cures Pal·liatives. Aquest departament establirà acords formals de cooperació establint aliances estratègiques que aportin valor afegit entre els hospitals de la Regió, des d'una perspectiva de mutu respecte i vocació de col·laboració multidisciplinària en l'atenció oncològica.

Els canvis organitzatius han tingut en compte la situació de partida, per tal de propiciar una millora qualitativa de l'oncologia que serveixi per potenciar l'atenció oncològica de la Regió Sanitària Barcelonès Nord-Maresme. Aquesta millora ha de basar-se en potenciar els punts clau d'integració assistencial, multidisciplinarietat fonamentada en el Comitè de tumors com a eina de decisió terapèutica, disposar de la tecnologia més actualitzada i cooperació entre els diferents hospitals de la Regió.

La creació d'aquest model d'atenció oncològica ha de suposar un increment de l'oferta assistencial pels ciutadans de la Regió, que s'adapti al creixement de la incidència del càncer i a les noves tecnologies diagnòstiques i terapèutiques en oncologia.

L'atenció oncològica del Barcelonès Nord-Maresme i l'Institut Català d'Oncologia

L'Institut Català d'Oncologia com a empresa pública del Servei Català de la Salut que gestiona l'atenció oncològica de la Regió Costa de Ponent i del Gironès, se li encarrega, donada l'experiència adquirida en l'àrea oncològica



ca i la valoració positiva realitzada pel CatSalut i l'Institut Català de la Salut, la creació del Departament de Referència Oncològica de la Regió del Barcelonès Nord-Maresme.

L'experiència específica de l'ICO ha de servir per donar impuls a la nova estructura d'atenció oncològica d'aquesta regió, en resposta al mandat de l'autoritat sanitària de Catalunya. Això ha suposat plantejar una aliança estratègica amb l'Hospital Germans Trias i Pujol sota l'orientació de la Regió Sanitària del Barcelonès Nord-Maresme. Aquesta aliança implicarà la creació d'una comissió mixta de gestió formada pels responsables de gestió i d'assistència d'ambdues institucions, per tal de promoure la necessària coordinació assistencial.

Model organitzatiu de l'ICO- Germans Trias i Pujol

L'ICO-Germans Trias i Pujol estarà format, amb les indicacions del Pla director d'Oncologia 2001-2004, pels següents serveis i unitats:

- Oncologia Mèdica
- Oncologia Radioteràpica
- Hematologia Clínica
- Física Mèdica i Protecció Radiològica
- Unitat de Cures Pal·liatives (UFISS)
- Hospital de Dia Onco-hematologia

Les guies d'atenció oncològica, els protocols assistencials per a les localitzacions tumorals i els comitès de tumors han de ser l'eix de l'atenció oncològica multidisciplinària.

Augmentarà la disponibilitat d'aparells de radioteràpia,

per tal de potenciar les línies d'actuació que ja s'estan efectuant en els serveis assistencials que fins l'any passat pertenyien a l'Hospital Germans Trias i Pujol, amb un accelerador multienergètic amb col·limador multifalles que, juntament amb la resta d'equipaments existents i el simulador, han d'atendre la demanda d'oncologia radio-teràpica de la Regió. S'ha d'adquirir el sistema de planificació que permeti iniciar els tractaments amb IMRT dins l'àmbit de la sanitat pública.

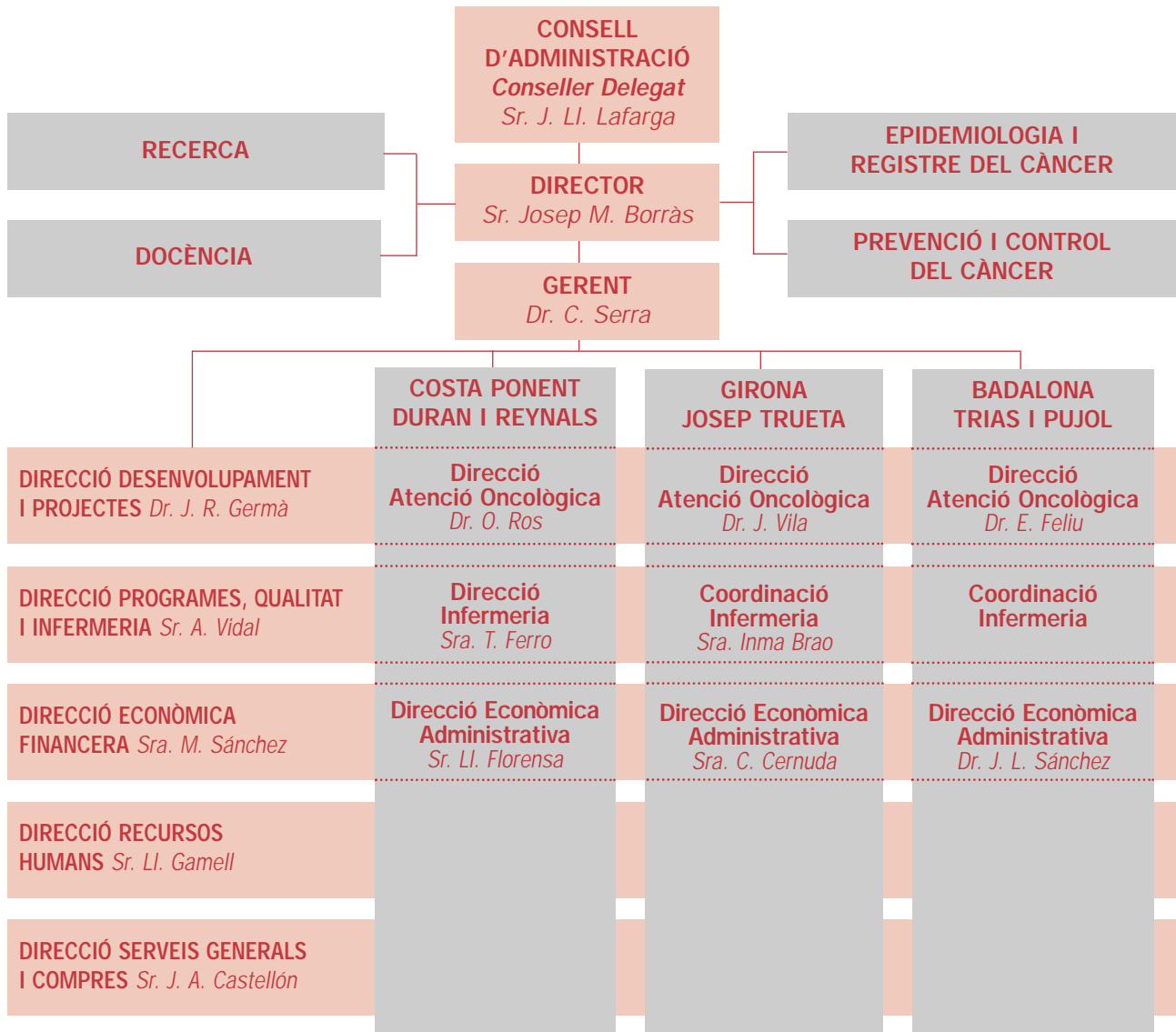
Epidemiologia i Registre del Càncer

Una vegada es creï el Registre de Càncer de Catalunya, d'acord amb el Pla Director d'Oncologia a Catalunya 2001-2004, l'ICO-Germans Trias i Pujol haurà d'implantar les accions necessàries per a contribuir-hi de forma efectiva.

Els professionals que formen part de l'ICO-Germans Trias i Pujol, a Badalona, en el moment de la seva incorporació en data 1 de gener de 2003 són:

EQUIP DIRECTIU		Sra. Montserrat Batlle
Dtor. d'atenció oncològica	Dr. Evarist Feliu	Sra. Sandra Cabrera
Dtor. econòmic-administratiu	Dr. J.L.Sánchez	Sra. Remei Rodríguez
Tècnic mig	Sr. Ernest Martínez-Doval	Aux. infermeria Sra. Angels Torregrosa
Administrativa	Sra. Carolina Soler	Aux. administrativa Sra. Carmen Torner
CURES PAL·LIATIVES		
Coordinador	Dr. Jordi Trelis	
Diplomats infermeria	Sra. Julia Linio	
	Sra. Montserrat Bleda	
Treballadora social	Sra. Mercè Riquelme	
ONCOLOGIA MÈDICA		
Cap de servei	Dr. Rafael Rosell	
Cap de secció	Dr. Albert Abad	
Facultatius especialistes	Dra. Carme Balanyà	
	Dr. Agustí Bernades	
	Dr. Albert Font	
	Dr. J.Luis Manzano	
	Dra. Mireia Margali	
Administrativa	Sra. Maite Porta	
HEMATOLOGIA CLÍNICA		
Cap de secció	Dr. Jose Maria Ribera	
Facultatius especialistes	Dra. Montserrat Batlle	
	Dr. Alonso Flores	
	Dr. Albert Oriol	
HEMATOLOGIA CLÍNICA-LABORATORI		
Cap de servei (en funcions)	Dra. Fuensanta Milla	
Facultatius especialistes	Dr. Jordi Juncà	
	Dr. F. Javier Roncades	
	Dr. José T. Navarro	
HOSPITAL DE DIA		
Coordinador	—	
Diplomats infermeria	Sra. Montserrat Ventura	
		Sra. Mercè Espinosa
		Sra. Mónica Cuadrado
CONSULTES EXTERNES		
Aux. infermeria		Sra. Mercè Espinosa
Aux. administrativa		Sra. Mónica Cuadrado
ONCOLOGIA RADIOTERÀPICA		
Cap de servei	Dr. Antonio Arellano	
Cap de secció	Dra. Rosa Ballester	
Facultatius especialistes	Dr. José Jové	
	Dra. Victoria Tuset	
	Dr. Juan Cardenal	
	<i>Vacant</i>	
Físics	Dr. Ernesto Luguera	
	Dr. Alejandro Melero	
Cap d'infermeria	Sr. Jacinto Fernandez	
Diplomats infermeria	Sr. Francisco Felipe	
	Sra. Pilar Hernandez	
	Sr. José A. Pérez	
	Sra. Mercè Ramirez	
	Sr. Rafael Rovira	
	<i>Vacant</i>	
Tècnics	Sra. Ana M ^a Castillo	
	Sra. Lucia Labrador	
	Sra. Carmen Martín	
	Sra. Silvia Mottilla	
	Sra. Rosa M ^a Porras	
	Sra. Rosa M ^a Sal	
	Sra. Cristina Siria	
	Sra. Mireia Tamayo	
Administrativa	Sra. Olga Rosqui Serna	
Aux. administrativa	Sra. Silvia Piñol	

Organigrama de l'ICO



Nadal a L'ICO-DiR



El Nadal, a les unitats d'hospitalització, va començar el 15 de desembre. L'equip de voluntaris va organitzar una vetllada festiva, per a tots els malalts i familiars, comptant amb la participació de la Coral Ressò de Sant Boi de



Llobregat que van cantar temes tradicionals i nades. El 20 de desembre el Pare Noël acompanyat dels voluntaris de l'ICO va voler visitar, com cada any, els nostres malalts i així oferir-los-hi un petit present.



ENTREVISTA A: Óscar Ros i Garrigós

Director d'Atenció Oncològica ICO-Duran i Reynals

Volem fer la presentació del doctor Óscar Ros, Director d'Atenció Oncològica de l'ICO-Duran i Reynals, que es va incorporar a la nostra Institució a primers de gener.

Per què et vas decidir a fer medicina?

La veritat és que mai ho he tingut massa clar. No tinc antecedents de metges a la família, però sí que recordo haver tingut, durant una temporada, molts amics que feien medicina. Probablement hi ha algun aspecte vocacional, el fet d'ajudar als demés, però bàsicament per alguna cosa interior que mai he arribat a esbrinar.

On vas fer els estudis de medicina?

A la Universitat d'Alacant, vaig ser de les primeres promocions. Em vaig llicenciar al 1985.

Per què l'especialitat de Medicina Interna?

Jo el que volia era fer de metge, i després de descartar algunes especialitats vaig estar dubtant entre Medicina de Família i Medicina i finalment em va semblar que tenia més pes l'especialitat de Medicina Interna.

L'especialitat et va portar a Reus

Sí, vaig arribar-hi a l'any 1989. Abans vaig estar fent el servei militar, després vaig treballar durant dos anys a Atenció Primària i al 1989 vaig començar a fer l'especialitat de Medicina Interna a l'Hospital Sant Joan de Reus, acabant-la al 1993.

Quan acabes l'especialitat què fas?

Vaig estar durant un any d'adjunt a l'Hospital Universitari Sant Joan de Reus i posteriorment 4 anys llargs a l'Hospital Comarcal de Mora d'Ebre.

Ens podries fer una breu descripció d'aquest hospital gestionat pel grup SAGESSA?

L'Hospital Comarcal de Mora d'Ebre és un centre de 100 llits, amb totes les especialitats bàsiques, i va ser dels primers que l'atenció especialitzada estava integrada a l'hospital, fins i tot la pediatria d'atenció primària estava molt integrada dins de l'hospital. Al ser un centre petit i al coincidir que el Grup SAGESSA posa en marxa tot el pla de qualitat, em va permetre a més de fer assistència, dedicar-me a temes de qualitat i ser la via per la qual vaig entrar al món de la gestió.

Aquest pas a la gestió la complementes amb la tasca assistencial?

Durant els 4 anys que estic al comarcal de Mora d'Ebre vaig ser el coordinador del que s'anomenava la cèl·lula de qualitat, és a dir, el dinamitzador de tot el programa de qualitat dins del centre, complementant així la meua tasca assistencial. El salt a la gestió la faig quan a l'any 1998 torno a l'Hospital Universitari Sant Joan de Reus per ocupar la subdirecció mèdica i dos anys després com a director adjunt i sots-director d'un altre centre que el Grup SAGESSA gestiona a Reus, el Centre MQ Reus, una clínica fonamentalment quirúrgica.

D'aquesta etapa dedicada a la gestió, quines serien les experiències que més t'han satisfet i quines les que menys? T'adones que pots fer coses per als malalts sense fer directament de metge, fent que tots els recursos d'una organització vagin alineats per tal de satisfer totes les necessitats, no només dels malalts sinó també dels membres de l'organització, metges, infermeres, auxiliars, zeladors, administratius. Per una banda la satisfacció que es poden fer aquestes coses sense fer de metge, però d'altra banda t'enfrontes amb una sèrie de problemes nous, dinamitzar grups, plantejar-te objectius i fer

que la gent vagi adreçant els seus esforços a assolir aquests objectius. Bàsicament diria que per una banda la satisfacció de poder oferir una assistència de qualitat, no només tècnicament sinó d'altres aspectes qualitius, i lo menys agradable és moltes vegades les resistències que et trobes dins de l'organització a fer les coses d'una manera diferent, penso que en el sector sanitari és relativament freqüent.

Ens agradaria que també ens comentessis breument els models de qualitat i de gestió que has treballat a SAGESSA i a l'Hospital Universitari de Reus, que en alguns casos han estat avantguardistes. L'Hospital de Reus i, en general, tot el grup SAGESSA s'afronta inicialment la qualitat en dos models bàsics, i que són els que més hi he treballat. El primer model en què s'orienta és una barreja del model de la Joint Comissió i fonamentalment l'EFQM. Fonamentalment he treballat amb el darrer, tot i que l'any 1998 vaig tenir la sort de participar en l'assessment de la Joint Comissió de l'Hospital Comarcal de Mora d'Ebre. Finalment he tingut contacte amb les normes ISO al participar, marginalment, en l'acreditació del laboratori de l'Hospital Universitari Sant Joan de Reus i de la Unitat de Radioteràpia del mateix centre.

Què t'ha portat a la direcció d'atenció oncològica de l'ICO-Duran i Reynals?

D'una banda el neguit interior de voler fer coses noves amb organitzacions noves i de prestigi com és el cas de l'Institut Català d'Oncologia, i d'altra banda el poder retrobar a antics companys de feina. A través d'aquests que ara treballen a l'ICO se'm va oferir la possibilitat de venir a participar en el projecte d'expansió de des de l'ICO-DIR. És un projecte molt encoratjador que en un futur ha de permetre que l'ICO com a organització creixi i que les persones que el composem tinguem un període de creixement a nivell personal important.

Amb quines propostes - idees vens?

A mi m'agrada simplificar molt les coses. Sempre dic que el que es tracte és fer la feina que toca fer, fer-la ben feta i fer-la amb els diners que tenim per fer-la, per tant, traduint això en un llenguatge més polític, es tractaria de fer l'activitat que demanden els nostres usuaris, els nostres clients, els nostres pacients i aquí incloc a tot el país, en tant que som centre de referència per a molts tipus de tumor; el fer-la amb la qualitat tècnica que es dona per descomptat, afegir-li valor en tant en quant s'incrementa la qualitat percebuda pels clients, pels malalts, pels familiars, i aplicar en tot cas criteris d'eficiència, d'optimització de la utilització de recursos, de fer les coses basades en criteris científics i, sobretot, sobretot, posar els màxims esforços per obtenir no únicament la satisfacció de la gent que demanda els nostres serveis, sinó bàsicament també assegurar la satisfacció de la gent que composem el Duran i Reynals i la part que ens toca de l'ICO.

Volem saber una mica més de l'aspecte personal del doctor Oscar Ros

Jo sóc de Xixona, Alacant, tinc 40 anys. Des de fa molts anys visc a Reus, tinc dos fills i les meves aficions són estar amb la família, llegir i escoltar música, en concret, com a bon xixonec, la música de moros i cristians que forma part important de la meua gran festa.

Ets moro o cristià?

Jo sóc cristià. Sempre havia estat moro per tradició familiar però per l'amor d'una cristiana vaig abdicar de la meua fe mahometana.